

Piano formativo

del Corso di Alta Formazione in:

Corso di Formazione Manageriale in ambito sanitario - II Edizione

Anno Accademico	2021-2022
Dipartimento	Sanità pubblica e malattie infettive
Data Delibera approvazione di attivazione del corso in Dipartimento	07/10/2021
Direttore del Corso	Prof. Paolo Villari Responsabili scientifici: Prof. Guido Citoni Prof. Paolo Villari
Numero minimo di ammessi	Numero minimo ammessi: 15
Numero massimo di ammessi	Numero massimo ammessi: 30 La graduatoria degli ammessi sarà effettuata sulla base dei criteri di priorità indicati nei “Requisiti di ammissione”. In base al numero delle domande potranno essere attivate più edizioni del corso, fermo restando il limite massimo di 30 partecipanti per classe.
Requisiti di ammissione	Il Corso è riservato al personale dirigente di A.S.L., A.O., I.R.C.C.S. e altri enti di cui all’art. 4, commi 12 e 13 del D.Lgs. 502/1992, aventi anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data di scadenza del bando in possesso di una laurea triennale o titolo equipollente. La priorità è data al personale delle strutture presenti nel territorio della Regione Lazio.

* Art. 1 punto 4 del Regolamento in Materia di Corsi di Master, Corsi di Alta Formazione, Corsi di Formazione, Corsi Intensivi D.R. 915/2018

- per Corso di Alta Formazione (CAF) il corso post - lauream professionalizzante di perfezionamento o approfondimento specialistico istituito in base alla L. 341/1990 art. 6. Vi si accede con la laurea, ha durata inferiore all'anno, consente l'acquisizione di massimo 20 Cfu e alla sua conclusione è rilasciato un attestato di frequenza;
- per Corso di Formazione (CF), il corso di aggiornamento professionale di durata inferiore all'anno che conferisce fino a un massimo di 10 Cfu. Vi si accede anche con il solo diploma di scuola media superiore e alla sua conclusione è rilasciato un attestato di frequenza;
- per Corsi Intensivi Summer/Winter School) i corsi, di norma residenziali, destinati a soggetti in possesso dei requisiti di cui all'art. 29 del presente regolamento, della durata da una a quattro settimane, connotati internazionalmente che conferiscono fino a un massimo di 10 Cfu e si concludono con il rilascio di un attestato di frequenza

	<p>I candidati aventi i requisiti sono ordinati secondo i seguenti criteri di priorità:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Direttori Sanitari Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto2. Dirigenti di Unità Operativa Complessa con incarico di Direzione di Dipartimento/Area del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto3. Dirigenti di Unità Operativa Complessa con incarico di Direzione di UOC del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto4. Direttori Amministrativi Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio5. Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici psicologi, dirigenti delle professioni sanitarie amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio che, pur non avendo Unità Operativa Complessa, abbiano i seguenti requisiti:<ul style="list-style-type: none">- dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operative Semplici o Semplici Dipartimentali- dirigenti con un'anzianità di servizio di almeno 10 anni6. Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio con anzianità di servizio di almeno 5 anni di dirigenza, alla data di scadenza del bando7. Dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operativa Complessa non appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Lazio8. Dirigenti medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari non appartenenti al Sistema Sanitario Regionale. <p>In caso di mancato raggiungimento del n.ro massimo di partecipanti (n. 30), potranno essere ammessi anche soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni", vale a dire:</p> <ul style="list-style-type: none">- laureati di I livello, laureati Specialistici o Magistrali ovvero laureati di ordinamento precedenti al D.M. 509/99 in possesso del/i titolo/i appartenente/i alla/e seguente/i classe/i di laurea: Medicina e Chirurgia, odontoiatria, Medicina Veterinaria, Farmacia, Chimica e Tecnologie
--	--

Farmaceutiche, Scienze Biologiche, Professioni Sanitarie, Giurisprudenza, Economia e Commercio, Scienze Statistiche, Sociologia, Scienze Politiche.

- Possono essere ammessi anche professionisti delle professioni sanitarie in possesso di diploma/laurea universitaria o titolo equipollente. Ai dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data di scadenza del bando sarà rilasciato, previo superamento della prova finale, l'Attestato di Formazione Manageriale da parte della Regione Lazio (che ha validità di sette anni dalla data del rilascio) e l'Attestato al Corso di Alta Formazione da parte dell'Università.

Ai soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni" sarà rilasciato solo l'attestato del Corso di Alta Formazione dell'Università.

Riconoscimento di periodi formativi già svolti.

È prevista la possibilità di valutare il riconoscimento di periodi formativi già svolti dal candidato nell'ambito di altri corsi di formazione e alta formazione - non organizzati ai sensi dell'art. 7 del D.P.R. 484/1997 e dell'Accordo Stato-Regioni del 10/07/2003 - concernenti aree tematiche e contenuti specifici analoghi a quelli del presente Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario. I suddetti periodi formativi devono essere stati svolti nell'ambito di percorsi di formazione post-laurea. I periodi formativi per i quali si chiede il riconoscimento non possono essersi svolti da oltre 6 anni rispetto alla data di inizio del corso per il quale si chiede l'ammissione (dall'Anno Accademico 2015/2016 all'Anno Accademico 2018/2019).

Il riconoscimento dei periodi formativi già svolti può riguardare due situazioni distinte:

a) possessori dell'Attestato del Corso di Alta Formazione in Economia e Management in Sanità di Sapienza; in questo caso i partecipanti saranno tenuti a seguire un periodo formativo della durata di almeno 30 ore riguardanti i seguenti moduli:

- La misurazione della performance degli ospedali
- La misurazione della performance delle organizzazioni sanitarie territoriali
- Il processo dell'HTA
- Organizzazione e funzionamento dei Comitati Etici
- HTA ed innovazione in sanità: casi di studio
- L'appropriatezza prescrittiva, la

	<p>responsabilità nel percorso terapeutico e la gestione del paziente cronico</p> <ul style="list-style-type: none"> - Acquisizione dei beni e servizi nelle organizzazioni sanitarie - Elementi di gestione del personale - Ruolo e valorizzazione delle professioni sanitarie - La programmazione e il controllo di gestione <p>b) possessori del Master II Livello in Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie di Sapienza; in questo caso i partecipanti saranno tenuti a seguire un periodo formativo della durata di almeno 23 ore riguardanti i seguenti moduli:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Modelli organizzativi degli ospedali e pianificazione strategica - Modelli organizzativi delle Aziende Sanitarie Locali e pianificazione strategica - Le valutazioni economiche in sanità: finalità e limiti - Organizzazione e funzionamento dei Comitati Etici - Acquisizione di beni e servizi nelle organizzazioni sanitarie - Elementi di gestione del personale. <p>c) possessori di attestati di altri corsi di formazione non organizzati ai sensi dell'art. 7 del D.P.R. 484/1997 e dell'Accordo CSR del 10/07/2003; in questo caso l'Università si impegna a valutare attentamente quali contenuti, quali moduli e quanta parte del monte ore obbligatorio potrà essere riconosciuta</p>
<p>Obiettivi formativi</p>	<p>La formazione manageriale dei dirigenti sanitari del Servizio Sanitario Nazionale è disciplinata dagli artt. 15 e 16 quinquies del D.Lgs. 502/1992, dall'art. 7 del D.P.R 484/1997 e dall'accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 10/07/2003. Il Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive di Sapienza Università di Roma, in forza dell'Accordo stipulato ad ottobre 2019 tra l'Ateneo e la Regione Lazio in applicazione delle D.G.R. Lazio n. 439 del 2/07/2019 e n. 520 del 30/07/2019, eroga un Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario con l'obiettivo di formare il management sanitario delle organizzazioni sanitarie a diversi livelli (con l'esclusione dei Direttori Generali), consentendo l'acquisizione delle competenze professionali necessarie per gestire i processi organizzativi e strategici e rispondendo al fabbisogno di qualificazione manageriale insito nelle moderne organizzazioni sanitarie.</p>

Risultati di apprendimento attesi	<p>Il Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario, finalizzato preminentemente allo sviluppo di una professionalità manageriale all'interno delle A.S.L., delle A.O., degli I.R.C.C.S. e degli altri enti di cui all'art. 4, commi 12 e 13 del D.Lgs. 502/1992, è rivolto al personale dirigente avente anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data di scadenza del bando. Alla fine del Corso i dirigenti saranno in grado di: conoscere gli aspetti organizzativi e funzionali sia del sistema sanitario (livello macro) sia delle organizzazioni sanitarie (livello micro); saper adottare comportamenti professionali in linea con la programmazione sanitaria nazionale, regionale e locale; saper applicare le metodologie operative di tipo epidemiologico ed economico che il personale dirigente deve sapere utilizzare per un corretto esercizio manageriale della propria professione.</p>
Data di inizio delle lezioni	da definire
Calendario didattico	Allegare o linkare
Stage	No
Modalità di erogazione della didattica	mista
CFU assegnati	18 CFU 16 CFU (per i soggetti non “dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni” per i quali non è obbligatoria la prova finale)
Docenti Sapienza responsabili degli insegnamenti e relativi curricula brevi (max mezza pagina)	Prof. Paolo Villari Prof. Guido Citoni Prof. Ferdinando Romano Prof. Maurizio Marceca Prof. Giuseppe La Torre Prof. Corrado De Vito Prof.ssa Donatella Valente curricula consultabili al link: http://dspmi.uniroma1.it
Eventuali partner convenzionati	Il Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario è erogato in forza dell'Accordo stipulato ad ottobre 2019 tra Sapienza Università di Roma e Regione Lazio in applicazione delle D.G.R. Lazio n 439 del 2/07/2019 e n. 520 del 30/07/2019

Sede di svolgimento Sapienza o sedi esterne (obbligo di Convenzione)	Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie infettive, Sapienza Università di Roma (Piazzale Aldo Moro, 5). Centro Didattico Polifunzionale Policlinico Umberto I (Viale Regina Elena, 324)
Quota di iscrizione prevista ripartita massimo in due rate	2.000 euro (per l'intero Corso di Alta Formazione con rilascio dell'Attestato di Formazione Manageriale da parte della Regione Lazio e il rilascio dell'Attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione da parte dell'Università) 500 euro (quota riservata ai possessori dell'attestato del Corso di Alta Formazione in Economia e Management in Sanità di Sapienza con rilascio solo dell'Attestato di Formazione Manageriale da parte della Regione Lazio; quota riservata ai possessori del diploma di Master II Livello in Management e Innovazione nelle Aziende Sanitarie di Sapienza l'attestato di Sapienza con rilascio solo dell'Attestato di Formazione Manageriale da parte della Regione Lazio) 1.800 euro (quota riservata ai possessori di attestati di altri corsi di formazione non organizzati ai sensi dell'art. 7 del D.P.R. 484/1997 e dell'Accordo Stato-Regioni del 10/07/2003, con rilascio solo dell'Attestato di Formazione Manageriale da parte della Regione Lazio) 1.500 euro (quota riservata ai soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni", con rilascio solo dell'Attestato del Corso di Alta Formazione da parte dell'Università)
Eventuali quote di esenzioni parziali o totali dal pagamento della parte di quota di pertinenza del Dipartimento espresse in percentuali rispetto alla quota di iscrizione (max due tipi di esenzioni)
Contatti di Segreteria	Responsabile della didattica: Dott.ssa Maria Rosaria Vacchio Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive rosaria.vacchio@uniroma1.it tel. 06/49914986

Piano delle Attività Formative

Piano delle Attività Formative (Insegnamenti, Seminari di studio e di ricerca, Stage, Prova finale)

L'impianto della Legge 833/1978 istitutiva del Servizio Sanitario Nazionale si basava sul presupposto che per far funzionare le organizzazioni sanitarie pubbliche fosse sufficiente dotare le stesse di professionisti competenti in grado di esercitare al meglio la propria professione (medici, infermieri, tecnici, etc.) e di un apparato burocratico-amministrativo efficiente, con meccanismi di finanziamento che tuttavia non incentivavano alla efficacia, alla efficienza ed alla appropriatezza delle prestazioni e dei servizi.

L'idea che per il buon funzionamento delle organizzazioni sanitarie pubbliche non fosse necessario quello che oggi definiamo "management" è stata corretta con i Decreti Legislativi 502/1992 e 517/1993 che hanno introdotto nelle organizzazioni sanitarie pubbliche il "Top Management" (Direttore Generale, Direttore Sanitario Aziendale, Direttore Amministrativo) e creato il Management intermedio e di linea, trasformando i professionisti sanitari in manager, cioè professionisti con competenze non soltanto tecnico-professionali ma anche organizzative e gestionali, in termini di risorse fisiche, umane e finanziarie.

Il Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario è pertanto finalizzato a sviluppare le capacità manageriali dei Dirigenti del Sistema sanitario i quali, per l'esercizio delle funzioni dirigenziali, sono chiamati a possedere adeguate conoscenze e competenze non solo di natura professionale ma anche organizzativa e gestionale in un generale contesto di complessità e di risorse limitate. Il Corso copre tutte le aree tematiche definite dall'Accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 10/07/2003 (organizzazione e gestione dei servizi sanitari, sanità pubblica e qualità dei servizi, gestione delle risorse umane, finanziamento ed elementi di bilancio e controllo).

Il Corso si articola in otto moduli formativi, ciascuno della durata di quattro mezze giornate di attività didattica (4 ore), per un totale di 128 ore di didattica in aula. I moduli avranno luogo a cadenza mensile nei giorni di venerdì pomeriggio e sabato mattina.

Dopo i primi tre moduli dedicati all'organizzazione ed al funzionamento rispettivamente del Sistema Sanitario in Italia, delle strutture ospedaliere e delle organizzazioni sanitarie territoriali, i successivi due moduli saranno prevalentemente di tipo tecnico e riguarderanno le metodologie di valutazione in sanità sia di tipo epidemiologico che di natura economica. In particolare il quarto modulo riguarda la metodologia epidemiologica sia di base che applicata, con particolare riferimento alle revisioni sistematiche e alle meta-analisi, mentre nel quinto modulo saranno affrontati le tematiche delle valutazioni economiche in sanità e dell'Health Technology Assessment. Il sesto modulo sarà dedicato al tema dell'appropriatezza in sanità, intesa sia come appropriatezza clinica che appropriatezza organizzativa. Il settimo modulo sarà dedicato alla gestione delle risorse umane e finanziarie, con attenzione alle tematiche dell'acquisizione di beni e servizi e di gestione, formazione e valorizzazione del personale. L'ottavo modulo, infine, riguarderà il controllo di gestione e i sistemi informativi in sanità.

L'attività didattica in aula (128 ore) comprende sia lezioni ex-cattedra sia esercitazioni e lavori a piccoli gruppi supervisionati dal docente. Oltre all'attività didattica in aula ed all'auto-apprendimento (particolarmente importante in considerazione degli elevati contenuti tecnico-applicativi del Corso), è prevista una attività didattica individuale della durata di 50 ore finalizzata alla preparazione ed alla stesura, sotto la supervisione di un tutor, di un elaborato dedicato ad una tematica già affrontata dai partecipanti nell'ambito della propria attività, riesaminata con gli strumenti operativi appresi durante il Corso. Gli elaborati saranno presentati e discussi in occasione della giornata conclusiva del Corso davanti a una commissione composta dai

responsabili del Corso, da almeno un docente del Corso stesso e da un funzionario regionale. Il superamento del colloquio finale comporta il rilascio, in copia unica, da parte della Regione Lazio dell'Attestato di Formazione Manageriale, che ha validità di sette anni e il rilascio da parte dell'Università dell'Attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione. La stesura dell'elaborato, la discussione e la prova finale sono facoltativi per i soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni." Ad essi verrà rilasciato solo l'Attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione da parte dell'Università.

Secondo le D.G.R. Lazio n. 439 del 2/07/2019 e n. 520 del 30/07/2019 e in accordo con l'art. 6 dell'Accordo di collaborazione Sapienza-Regione Lazio dell'ottobre 2019 è possibile valutare il riconoscimento di periodi formativi già svolti nell'ambito di altri corsi di formazione - non organizzati ai sensi dell'art. 7 del D.P.R. 484/1997 e dell'Accordo Stato-Regioni del 10/07/2003 – concernenti aree tematiche e contenuti specifici analoghi al presente Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario, secondo modalità dettagliate più avanti in questo documento.

La qualità di ciascun modulo di insegnamento e del Corso nel suo insieme sarà valutata in forma anonima attraverso un questionario finalizzato a misurare: la rilevanza percepita dei contenuti; la qualità percepita dei docenti, dell'organizzazione e delle strutture; l'efficacia delle metodologie didattiche rispetto agli obiettivi del Corso.

Denominazione attività formativa	Responsabili insegnamento*	Settore scientifico disciplinare (SSD)	CFU	Ore	Tipologia	Lingua
Modulo I: Il Sistema Sanitario in Italia Contenuti: - Modelli e Tipologie di Sistemi Sanitari; l'evoluzione del Sistema Sanitario in Italia - I Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) - Il finanziamento della Sanità in Italia - L'Aziendalizzazione in Sanità	- Prof. Paolo Villari - Prof. Guido Citoni	- MED/42 - SECS-P/06	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo II: Organizzazione e funzionamento degli ospedali Contenuti: - Modelli organizzativi degli ospedali e pianificazione strategica - Compiti e ruoli della Direzione Sanitaria - Il Sistema DRG e il finanziamento degli ospedali - La misurazione della performance degli ospedali	- Prof. Ferdinando Romano - Prof. Paolo Villari	- MED/42 - MED/42	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo III: Organizzazione e funzionamento delle organizzazioni sanitarie territoriali Contenuti: - Modelli organizzativi delle Aziende Sanitarie Locali e pianificazione strategica - I Distretti e l'Assistenza Primaria - La misurazione della performance delle organizzazioni sanitarie territoriali - Il sistema prevenzione in Italia e i Dipartimenti di Prevenzione	- Prof. Maurizio Marceca - Prof. Corrado De Vito	- MED/42 - MED/42	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo IV: Metodologia epidemiologica e HTA per le organizzazioni sanitarie Contenuti: - Metodologia epidemiologica di base: tipologie di studi, misure di frequenza, misure di associazione	- Prof. Giuseppe La Torre - Prof. Corrado De Vito - Prof. Paolo Villari	- MED/44 - MED/42 - MED/42	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi (possibile erogazione FAD)	Italiano

- Metodologia epidemiologica di base: la standardizzazione dei tassi - Evidence Based Medicine, Evidence Based Healthcare, Health Technology Assessment - Revisioni sistematiche e meta-analisi						
Modulo V: HTA e valutazioni economiche Contenuti: - Le valutazioni economiche in sanità: finalità e limiti - Il processo dell'HTA - Organizzazione e funzionamento dei Comitati Etici - HTA ed innovazione in sanità: casi di studio	- Prof. Paolo Villari - Prof. Giuseppe La Torre - Prof. Corrado De Vito	- MED/42 - MED/44 - MED/42	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi (possibile erogazione FAD)	Italiano
Modulo VI: L'appropriatezza in Sanità Contenuti: - L'appropriatezza prescrittiva, la responsabilità nel percorso terapeutico e la gestione del paziente cronico - Il Consenso Informato e la responsabilità professionale - La valutazione dell'appropriatezza d'uso dell'ospedale mediante dati amministrativi - La valutazione dell'appropriatezza d'uso dell'ospedale mediante dati clinici	- Prof. Paolo Villari - Prof. Corrado De Vito - Prof. Giuseppe La Torre	- MED/42 - MED/42 - MED/44	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo VII: La gestione delle risorse umane e finanziarie Contenuti: - Acquisizione dei beni e servizi nelle organizzazioni sanitarie - Elementi di gestione del personale - La formazione del personale - Ruolo e valorizzazione delle professioni sanitarie	- Prof. Guido Citoni - Prof. Ferdinando Romano - Prof. Corrado De Vito - Prof.ssa Donatella Valente	- SECS-P/06 - MED/42 - MED/42 - MED/48	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Modulo VIII: Il controllo di gestione e i sistemi informativi Contenuti: - La programmazione e il controllo di gestione - Elementi di contabilità e bilancio - I sistemi informativi	- Prof. Guido Citoni - Prof. Ferdinando Romano	- SECS-P/06 - MED/42	2	16	Didattica frontale/ Esercitazioni/ Lavori a piccoli gruppi	Italiano
Prova finale**	Elaborato finale		2	50		
Altre attività						
TOTALE			18 (16***)			

* Sono indicati solo i professori di ruolo di Sapienza che assumono la responsabilità dei diversi moduli formativi; altri docenti non universitari saranno reclutati attraverso bandi di insegnamento seguendo le procedure regolamentari dell'Ateneo.

** La prova finale è da ritenersi facoltativa per i soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni".

*** Per i soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni", per i quali non è obbligatoria la prova finale.