

## Programma del Corso Programma del Corso

### MODULO I: Il sistema sanitario in Italia

#### Contenuti:

- Modelli e Tipologie di Sistemi Sanitari; l'evoluzione del Sistema Sanitario in Italia.
- I Livelli Essenziali di Assistenza (LEA)
- Il finanziamento della Sanità in Italia
- L'Aziendalizzazione in Sanità

Docenti: Prof. P. Villari, Prof. G. Citoni, Prof. G. Ricciardi, Prof. G. Damiani

### MODULO II: Organizzazione e funzionamento degli ospedali

#### Contenuti:

- Modelli organizzativi degli ospedali e pianificazione strategica
- Compiti e ruoli della Direzione Sanitaria
- Il Sistema DRG e il finanziamento degli ospedali
- La misurazione della performance degli ospedali

Docenti: Dott. F. D'Alba, Dott. A. Marcolongo, Prof. F. Romano, Dott.ssa M. Davoli, Dott. M. Nonis

### MODULO III: Organizzazione e funzionamento delle organizzazioni sanitarie territoriali

#### Contenuti:

- Modelli organizzativi delle Aziende Sanitarie Locali e pianificazione strategica
- I Distretti e l'Assistenza Primaria
- La misurazione della performance delle organizzazioni sanitarie territoriali

- Il sistema prevenzione in Italia e i Dipartimenti di Prevenzione  
Docenti: Dott.ssa S. Cavalli, Prof. M. Marceca, Dott. A. Tanese, Dott. R. Mete

### MODULO IV: Metodologia epidemiologica e HTA per le organizzazioni sanitarie

#### Contenuti:

- Metodologia epidemiologica di base: tipologie di studi, misure di frequenza, misure di associazione
- Metodologia epidemiologica di base: la standardizzazione dei tassi
- Evidence Based Medicine, Evidence Based Healthcare, Health Technology Assessment
- Revisioni sistematiche e meta-analisi

Docenti: Prof. G. La Torre, Prof. C. De Vito, Prof. P. Villari

### MODULO V: HTA e valutazioni economiche

#### Contenuti:

- Le valutazioni economiche in sanità: finalità e limiti
- Il processo dell'HTA
- Organizzazione e funzionamento dei Comitati Etici
- HTA ed innovazione in sanità: casi di studio

Docenti: Prof. G. La Torre, Prof. C. De Vito, Prof. P. Villari

### MODULO VI: L'appropriatezza in Sanità

#### Contenuti:

- Il Consenso Informato e la responsabilità professionale
- L'appropriatezza prescrittiva, la responsabilità nel percorso terapeutico e la gestione del paziente cronico
- La valutazione dell'appropriatezza d'uso dell'ospedale mediante dati amministrativi
- La valutazione dell'appropriatezza d'uso dell'ospedale mediante dati clinici

Docenti: Dott. G. Baglio, Dott. R. Mete

### MODULO VII: La gestione delle risorse umane e finanziarie

#### Contenuti:

- Acquisizione dei beni e servizi nelle organizzazioni sanitarie
- Elementi di gestione del personale
- La formazione del personale
- Ruolo e valorizzazione delle professioni sanitarie

Docenti: Dott. F. Moirano, Prof. F. Romano

### MODULO VIII: Il controllo di gestione e i sistemi informativi

#### Contenuti:

- La programmazione e il controllo di gestione
  - Budget e Direzione Sanitaria. I sistemi informativi
- Docenti: Prof. G. Citoni, Dott. F. Spandonaro, Dott. A. Deales, Prof.ssa F. Carle

GIORNATA CONCLUSIVA DEL CORSO:  
VALUTAZIONE FINALE E CONSEGNA  
ATTESTATO DI FORMAZIONE MANAGERIALE  
DA PARTE DELLA REGIONE LAZIO

#### Direttore del Corso

Prof. Paolo Villari

Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive  
Sapienza Università di Roma - P.le Aldo Moro, 5 - 00185  
ROMA Tel. 0649914886 – E-mail: paolo.villari@uniroma1.it

#### Coordinamento scientifico del Corso

Prof. Paolo Villari, Prof. Guido Citoni  
Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive  
Sapienza Università di Roma - P.le Aldo Moro, 5 - 00185  
ROMA  
E-mail: paolo.villari@uniroma1.it; guido.citoni@uniroma1.it

#### Coordinamento didattico del Corso e Segreteria

Dott.ssa Maria Rosaria Vacchio  
Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive  
P.le A. Moro 5, - 00185 Roma - Tel. 06/49914986  
E-mail:rosaria.vacchio@uniroma1.it



# CORSO DI ALTA FORMAZIONE IN CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE IN AMBITO SANITARIO

Direttore del Corso:  
*Prof. Paolo Villari*

Coordinatori scientifici:  
*Prof. Paolo Villari – Prof. Guido Citoni*

A. A. **2022**  
**2023**

PROGRAMMA E DOCENTI

SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA  
Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive

REGIONE LAZIO



## Destinatari

Il Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario è erogato in forza dell'Accordo stipulato ad ottobre 2019 tra Sapienza Università di Roma e Regione Lazio in applicazione delle D.G.R. Lazio n 439 del 2/07/2019 e n. 520 del 30/07/2019.

Il Corso è riservato al personale dirigente di A.S.L., A.O., I.R.C.C.S. e altri enti di cui all'art. 4, commi 12 e 13 del D.Lgs. 502/1992, aventi anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data di scadenza del bando, in possesso di una laurea triennale o titolo equipollente. La priorità è data al personale delle strutture presenti nel territorio della Regione Lazio.

## Obiettivi formativi

La formazione manageriale dei dirigenti sanitari del Servizio Sanitario Nazionale è disciplinata dagli artt. 15 e 16 quinquies del D.Lgs. 502/1992, dall'art. 7 del D.P.R. 484/1997 e dall'accordo tra il Ministero della Salute, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 10/07/2003. Il Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive di Sapienza Università di Roma, in forza dell'Accordo stipulato ad ottobre 2019 tra l'Ateneo e la Regione Lazio in applicazione delle D.G.R. Lazio n. 439 del 2/07/2019 e n. 520 del 30/07/2019, eroga un Corso di Formazione Manageriale in Ambito Sanitario con l'obiettivo di formare il management sanitario delle organizzazioni sanitarie a diversi livelli (con l'esclusione dei Direttori Generali), consentendo l'acquisizione delle competenze professionali necessarie per gestire i processi organizzativi e strategici e rispondendo al fabbisogno di qualificazione manageriale insito nelle moderne organizzazioni sanitarie.

## Articolazione del Corso

Il Corso si articola in otto moduli formativi, ciascuno della durata di due giorni intensivi di attività didattica, per un totale di 128 ore di didattica in aula. I moduli avranno luogo a cadenza mensile nei giorni di venerdì o sabato. Dopo i primi tre moduli dedicati all'organizzazione ed al funzionamento rispettivamente del Servizio Sanitario in Italia, delle strutture ospedaliere e dei Servizi Sanitari Territoriali il quarto ed il quinto modulo saranno prevalentemente di tipo tecnico e riguarderanno le valutazioni di efficacia e le valutazioni economiche degli interventi sanitari. Nel quarto modulo saranno approfondite le tecniche principali dell'Evidence Based Medicine e dell'Evidence Based Health Care, con particolare riferimento alle revisioni sistematiche ed alla meta-analisi. Nel quinto modulo saranno invece trattate la programmazione sanitaria, le diverse tecniche di valutazione economica degli interventi sanitari e HTA. Il sesto modulo approfondirà le tematiche relative alla valutazione dell'appropriatezza organizzativa ed alla misurazione della qualità. Il settimo modulo approfondirà le tematiche relative la gestione delle risorse umane e finanziarie, mentre l'ottavo ed ultimo modulo sarà riservato al controllo di gestione ed ai sistemi informativi in ospedale e territoriali. L'attività didattica in aula comprende sia lezioni ex-cattedra sia esercitazioni e lavori a piccoli gruppi supervisionati dal docente. Oltre all'attività didattica in aula ed all'autoapprendimento (particolarmente importante in considerazione degli elevati contenuti tecnico applicativi del Corso), è prevista una attività didattica individuale della durata di 50 ore finalizzata alla preparazione ed alla stesura, sotto la supervisione di un tutor, di un elaborato dedicato ad una tematica già affrontata dai partecipanti nell'ambito della propria attività, riesaminata con gli strumenti operativi appresi durante il Corso. L'elaborato finale non è obbligatorio per i soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni".

## Sede

Dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie infettive, Sapienza Università di Roma (Piazzale Aldo Moro, 5). Centro Didattico Polifunzionale Policlinico Umberto I (Viale Regina Elena, 324).

## Ammissione ed iscrizione

La domanda di iscrizione deve pervenire al Direttore del Corso entro il 24 febbraio 2023. La quota di iscrizione è pari a 2.000 euro (per l'intero Corso di Alta Formazione con rilascio dell'Attestato di Formazione Manageriale da parte della Regione Lazio e il rilascio dell'Attestato di frequenza al Corso di Alta Formazione da parte dell'Università) e 1.500 euro (quota riservata ai soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni", con rilascio solo dell'Attestato del Corso di Alta Formazione da parte dell'Università). Il bando e il piano formativo sono disponibili al seguente link <https://www.uniroma1.it/it/offerta-formativa/corso-di-alta-formazione/corso-di-formazione-manageriale-ambito-sanitario>.

## Crediti formativi

L'attività didattica del Corso di Alta Formazione corrisponde ad un totale di 18 crediti formativi universitari – CFU (16 CFU - per i soggetti non "dirigenti con anzianità di servizio di almeno 5 anni" per i quali non è obbligatoria la prova finale e ai quali non viene rilasciato Attestato di Formazione Manageriale da parte della Regione Lazio) riconoscibili, secondo le norme vigenti, in un Corso di laurea di I o II livello (fino a un massimo di 12 Cfu) e in un corso di Master di I o II livello.

## Docenti

*Dott. G. Baglio*

Direzione dell'ufficio Ricerca e Rapporti Internazionali,  
Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali,  
*Prof.ssa F. Carle*

Professore Ordinario di Statistica Medica, Università  
Politecnica delle Marche

*Dott.ssa S. Cavalli*

Direttore Generale, ASL di Latina

*Prof. G. Citoni*

Professore Associato di Economia applicata, Sapienza  
Università di Roma

*Dott. F. D'Alba,*

Direttore Generale, Policlinico Umberto I di Roma

*Prof. G. Damiani*

Professore Associato di Igiene, Università Cattolica del Sacro  
Cuore di Roma

*Dott.ssa M. Davoli*

Direttore del Dipartimento di Epidemiologia del Servizio  
Sanitario Regionale del Lazio

*Dott. A. Deales*

Direttore Sanitario, Policlinico Umberto I di Roma

*Prof. C. De Vito*

Professore Ordinario di Igiene, Sapienza Università di Roma

*Prof. G. La Torre*

Professore Associato di Scienze Tecniche Mediche Applicate,  
Sapienza Università di Roma

*Prof. M. Marceca*

Professore Associato di Igiene, Sapienza Università di Roma

*Dott. A. Marcolongo*

Direttore Generale, Policlinico Umberto I di Roma

*Dott. R. Mete*

già Direttore Distretto 9 ASL RM/1

*Dott. F. Moirano*

già Direttore Generale ATS Sardegna

*Dott. M. Nonis*

Dirigente Medico A. O. S. Camillo Forlanini di Roma

*Prof. G. Ricciardi*

Professore Ordinario di Igiene, Università Cattolica del Sacro  
Cuore di Roma

*Prof. F. Romano*

Professore Ordinario di Igiene, Sapienza Università di Roma

*Dott. F. Spandonaro*

Ricercatore di Economia Sanitaria Università Tor Vergata,  
Roma

*Dott. A. Tanese*

Direttore Generale, ASL Roma 1

*Prof. P. Villari*

Professore Ordinario di Igiene, Sapienza Università di Roma