



Confronto tra gli obiettivi di Ateneo e il piano strategico della Facoltà di Farmacia e Medicina

Lo scopo di questo documento è quello di evidenziare sinteticamente quali sono gli obiettivi che la Facoltà si è posta col proprio piano strategico, in armonia con gli obiettivi di Ateneo. Le tabelle che seguono, per ogni obiettivo strategico, elencano i relativi obiettivi operativi. La tabella riporta quali attività si ritengano caratteristiche della Facoltà e le relative considerazioni. Nell'ultima colonna sono invece elencati gli obiettivi del piano strategico preceduti dal corrispettivo numero assegnato (es. #1, obiettivo numero uno). I dati confermano il buon esisto della scelta, in fase di redazione del piano strategico, di voler predisporre delle strategie in sinergia, supporto e ampliamento degli obiettivi generali di Ateneo.

L'esito di questa analisi ha portato quindi a nuovi spunti di riflessione che verranno tradotti in obiettivi e azioni ad integrazione del Piano Strategico della Facoltà di Farmacia e Medicina. La redazione del documento e più in generale il confronto avviato con le Audizioni convocate dal Presidente del Nucleo di Valutazione di Ateneo (NVA), rappresenta uno stimolo nel perseguire la qualità, il perfezionamento e lo sviluppo delle strategie che la Facoltà intende perseguire nel triennio di riferimento.





Tabella 1 OBIETTIVO STRATEGICO: ASSICURARE UNA DIDATTICA SOSTENIBILE E QUALIFICATA, ANCHE A LIVELLO INTERNAZIONALE

OBIETTIVO DEL DIRETTORE GENERALE:

POTENZIARE LE STRUTTURE E I SERVIZI AMMINISTRATIVI AL FINE DI PROMUOVERE UNA DIDADICA DI QUALITÀ E DI LIVELLO INTERNAZIONALE

| DI LIVELLO INTERNAZIONALE | | | |
|--|---------------------------------|---|--|
| | Caratteristico della Facoltà | Considerazioni | # Obiettivi piano strategico di Facoltà |
| Obiettivo operativo 1.1 Migliorare le azioni di orientamento e tutorato in ingresso, in itinere e in uscita dal percorso di studi con particolare attenzione alle iniziative dedicate agli | Si | Orientamento e tutorato ingresso: si ritiene che i livelli di servizio erogato siano congrui. Apprezzatissimi sono i progetti Interfacoltà Orientamento in Rete e Progetto Ponte. in itinere: recupero OFA; Monitorare ritardo studentesco. | #1 Recupero di almeno il 50% di studenti con debito formativo all'ingresso #2 Monitorare ritardo studentesco |
| studenti delle scuole superiori Obiettivo operativo 1.2 Favorire il potenziamento dell'offerta formativa relativa ai corsi di studio | Si | in uscita: soprattutto polo Pontino e area biotecnologico-farmaceutica. Attualmente l'offerta formativa in lingua inglese prevede i seguenti corsi interfacoltà: • Medicine and Surgery | #10 Garantire la sinergia comunicativa tra sito web di Ateneo, di Dipartimento e di Facoltà al fine anche di |
| internazionali Obiettivo operativo 1.3 Promuovere interventi per il rafforzamento delle competenze trasversali acquisite dagli studenti, con particolare attenzione alle esperienze di studio all'estero | Si | Bioinformatics Nursing I corsi rappresentano le professioni emergenti e caratteristiche delle Facoltà con cui vengono erogati. Le azioni previste nel piano strategico riguardano quindi in prevalenza le strategie da adottare | migliorare la fruizione dei contenuti, anche da dispositivi mobili. #11 Implementazione della sezione Internazionalizzazione del sito web al fine di attrarre maggiormente candidati ai |
| Obiettivo operativo 1.4 Migliorare le procedure di riconoscimento e registrazione dei CFU acquisiti all'estero Obiettivo operativo 1.5 Favorire l'iscrizione di | Si | per aumentare il numero degli iscritti o il livello degli studenti (con la maggior partecipazione ai test di ammissione). Inoltre si intende migliorare tutta la comunicazione relativa all'Internazionalizzazione per consentire un maggior numero | corsi in lingua inglese #12 Valorizzare l'attività del Centro Linguistico di Ateneo (CLA) e di eventuali altri sistemi di apprendimento |
| studenti stranieri | | di scambi europei per studenti, docenti e personale tecnico amministrativo. | #13 Creazione di percorsi facilitati per l'apprendimento dell'inglese (studenti italiani) e dell'italiano (studenti stranie) #14 Migliorare la comunicazione e valorizzare le differenti opportunità offerte dai programmi Internazionali |



| | | | #15 Sviluppare azioni volte a implementare la comunicazione come strumento per conoscere e rilevare i bisogni dell'utenza, in particolare degli studenti Erasmus incoming e outgoing, nonché come strumento per svolgere azioni di sensibilizzazione #16 Migliorare l'esperienza Erasmus degli Studenti #17 Aumentare la partecipazione al progetto di Erasmus+ da parte degli studenti e dei docenti |
|---|----|--|---|
| Obiettivo operativo 1.5 BIS Produzione del diploma supplement totalmente in lingua inglese | No | Di competenza degli uffici AROF e Servizi agli Studenti | No |
| Obiettivo operativo 1.6 Favorire progetti di formazione continua (volti a migliorare il livello di qualificazione professionale) | Si | L'offerta formativa della Facoltà si articola in corsi di laurea, corsi di laurea magistrale, corsi di laurea magistrale a ciclo unico, master di I e Il livello, Corsi di Specializzazione e corsi di alta formazione. | No |
| Obiettivo operativo 1.7 Supportare lo sviluppo delle strutture d'eccellenza dell'Ateneo: Scuola Superiore di Studi Avanzati Sapienza (SSAS) | Si | Partecipazione alla SSAS nel Direttivo di Docenti della Facoltà. Iniziativa promossa sul sito web di Facoltà, alla quale si affiancano i percorsi di eccellenza in area Medica. | No |
| Obiettivo operativo 1.8 Promuovere l'offerta formativa a distanza e/o con metodologie innovative, anche attraverso la partnership con l'Università Telematica Unitelma Sapienza | Si | La Facoltà collabora attivamente con Unitelma Sapienza ed eroga in collaborazione un corso in Infermieristica in modalità telematica. Inoltre, intende valorizzare le opportunità offerte dalla piattaforma di e-learning Moodle erogando corsi sull'utilizzo della stessa. Sono inoltre promosse mediante il sito web di Facoltà le attività del Gruppo di Lavoro Qualità e Innovazione della Didattica (GDL-QuID). | #6, # 7 Incrementare le conoscenze di base dei Docenti relativamente alle possibilità offerte dall'elearning |
| Obiettivo operativo 1.9 Favorire la mobilità internazionale di docenti, | Si | Si, per quanto di competenza la Facoltà promuove l'iniziativa negli | #17 Aumentare la partecipazione al progetto di |



| anche attraverso l'elaborazione di un Regolamento di Ateneo che | | organi collegiali e sul sito web di Facoltà. | Erasmus+ da parte degli studenti e dei docenti |
|---|----|---|---|
| regoli diritti e doveri dei "visiting professor" e nel | | | |
| rispetto della Carta europea dei ricercatori. | | | |
| Obiettivo operativo 1.10 Adeguare la procedura | Si | Adeguare la procedura per l'inserimento degli ordinamenti e | No |
| GOMP per l'inserimento di | | della didattica delle scuole di | |
| ordinamenti, didattica | | specializzazione su GOMP è di forte | |
| programmata ed erogata da | | interesse per la Facoltà, che metterà | |
| scuole di specializzazione | | a disposizione tutte le risorse | |
| | | necessarie per perseguire questo | |
| | | obiettivo che in questa fase è | |
| | 0. | prevalentemente a cura dell'Ateneo. | W2.54 *** *** *** *** *** |
| Obiettivo operativo 1.11 | Si | La Facoltà è molto attiva nel | #2 Monitorare ritardo |
| Attivare un nuovo sistema per la didattica e gli studenti | | proporre e sperimentare nuove metodologie di apprendimento. | studentesco |
| per la didattica e gli studenti | | Forte l'impegno nel valorizzare le | #3 Monitorare l'andamento |
| | | opportunità offerte dalla | del rapporto |
| | | piattaforma di e-learning Moodle; di | docenti/studenti nei diversi |
| | | tecniche pedagogiche come ad | CdL |
| | | esempio la Visual Thinking Strategies | 55.2 |
| | | e in generale vengono promosse | #4 Monitorare i programmi |
| | | mediante le attività del Gruppo di | dei corsi di studio in |
| | | Lavoro Qualità e Innovazione della | relazione alla reale presenza |
| | | Didattica (GDL-QuID). Inoltre, nella | di contenuti interdisciplinari |
| | | pedagogia medica, importante è il | integrati e all'adeguamento |
| | | ruolo della Commissione Medical | continuo all'evoluzione dei |
| | | Education Interfacoltà impegnata | saperi |
| | | nella valutazione e valorizzazione | |
| | | della competenza didattica dei | #5 Coordinamento delle |
| | | docenti, lo sviluppo di attività di | attività dei corsi di laurea |
| | | ricerca scientifica in Pedagogia | nella revisione |
| | | Medica e la sperimentazione di | ordinamentale per gruppi |
| | | tecniche didattiche innovative. | omogenei e la stesura della |
| | | Gli obiettivi del piano strategico sono invece orientati ad acquisire | SUA-CDS |
| | | l'andamento della situazione | |
| | | attuale, base dati che sarà utile per | |
| | | implementare strategie di | |
| | | miglioramento della didattica. | |





Tabella 2 OBIETTIVO STRATEGICO: MIGLIORARE LA PRODUTTIVITÀ DELLA RICERCA E SOSTENERNE LA QUALITÀ, ANCHE A LIVELLO INTERNAZIONALE OBIETTIVO DEL DIRETTORE GENERALE:

POTENZIARE LE STRUTTURE E I SERVIZI AMMINISTRATIVI E TECNICI PER PROMUOVERE LA RICERCA DI ATENEO E MIGLIORARNE I RISULTATI ANCHE IN CAMPO INTERNAZIONALE

| Obiettivo operativo | Caratteristico della Facoltà | Considerazioni | # Obiettivi piano strategico di Facoltà |
|--|---------------------------------|--|--|
| Obiettivo operativo 2.1 Migliorare, a livello centrale, il sistema informativo e di supporto per l'orientamento su bandi e progetti di ricerca | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. | No |
| Obiettivo operativo 2.2 Sviluppare soluzioni per il monitoraggio e la misurazione della produttività scientifica dell'Ateneo | Si | Oltre al Comitato di monitoraggio dell'attività didattica e scientifica, la Facoltà si è dotata di una Commissione Ricerca per favorire il monitoraggio e la valorizzazione della produttività | #29 Censire le attività di ricerca in essere e proposte presso i diversi Dipartimenti |
| Obiettivo operativo 2.3 Valorizzare i risultati della ricerca di ateneo e promuoverne il trasferimento nella società civile ed economica (brevetti, start up e spin off) | Si | Ricerca per favorire il monitoraggio e la | |
| Obiettivo operativo 2.4 Supporto diretto ai Centri di Spesa nelle negoziazioni relative | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. | No |



| a contratti conto terzi, di ricerca ed accordi di collaborazione con particolare riferimento agli aspetti relativi al trasferimento tecnologico, alla proprietà dei risultati e alla valorizzazione del know how Obiettivo operativo 2.5 Promuovere una formazione post-laurea di qualità ed internazionale | Si | La Facoltà promuove la partecipazione attiva alle reti internazionali/europee e pubblicizza le opportunità generate dalle stesse. | #14 Migliorare la comunicazione e valorizzare le differenti opportunità offerte dai programmi |
|---|----|--|--|
| | | | Internazionali |
| Obiettivo operativo 2.6 Coordinamento e supporto per la compilazione della scheda SUA-RD (2014-2017) in base alle nuove linee guida del sistema AVA 2.0 | Si | Sono fondamentali in questa operazione di coordinamento gli apporti del Comitato di monitoraggio dell'attività didattica e scientifica, della Commissione Ricerca, dei referenti Dipartimentali per la ricerca e del sistema IRIS. Non è presente un obiettivo specifico nella prima redazione del piano strategico ma si ritiene utile in fase di aggiornamento dello stesso prevedere azioni di supporto al raggiungimento dell'obiettivo. | No |
| Obiettivo operativo 2.7 Promozione della partecipazione a reti e partenariati internazionali, anche in collaborazione con la sede di Bruxelles | Si | Attraverso il lavoro delle Commissioni Web e Internazionalizzazione si è avviata una fase di profondo miglioramento dei contenuti del sito web di Facoltà che ha portato a migliorare il suo utilizzo da qualsiasi dispositivo, orientato ad una comunicazione per immagini e a migliorare in generale la comunicazione al fine di valorizzare le differenti opportunità offerte dai programmi Internazionali. Inoltre, tutte le informazioni sono state presentate ai membri dell'Assemblea di Facoltà. | #10 Garantire la sinergia comunicativa tra sito web di Ateneo, di Dipartimento e di Facoltà al fine anche di migliorare la fruizione dei contenuti, anche da dispositivi mobili. #11 Implementazione della sezione Internazionalizzazione del sito web al fine di attrarre maggiormente candidati ai corsi in lingua inglese #14 Migliorare la comunicazione e valorizzare le differenti opportunità |



| | | | offerte dai programmi Internazionali #17 Aumentare la partecipazione al progetto di Erasmus+ da parte degli studenti e dei docenti |
|---|----|---|---|
| Obiettivo operativo 2.8 Attivazione del processo Human Resources Strategy for Researchers (hrs4r) finalizzato all'adozione dei principi della Carta europea dei ricercatori e del Codice di condotta per l'assunzione dei ricercatori | Si | L'attività è assolta dalla Cabina di regia che ha il compito di curare la realizzazione della Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R) e di monitorarne l'implementazione all'interno dell'Ateneo. La Facoltà monitora i settori disciplinari che riscontrano carenza. | #34 Monitoraggio e correzione delle criticità relative a carenze disciplinari in funzione anche delle necessità dei docenti di riferimento |
| Obiettivo operativo 2.9 Attività di supporto ai Dipartimenti di eccellenza | Si | nei limiti di propria competenza | #30 Raggiungere la consistenza numerica prevista dalla soglia di Legge/Statuto Sapienza tutti i nel rispetto delle specificità culturali e dell'identità strutturale degli stessi |





Tabella 3 OBIETTIVO STRATEGICO: PERSEGUIRE UNO SVILUPPO SOCIALMENTE SOSTENIBILE OBIETTIVI DEL DIRETTORE GENERALE:

PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA DI NUOVE INIZIATIVE A FAVORE DEGLI STUDENTI:

MIGLIORARE LA COMUNICAZIONE CON GLI STAKEHOLDER E, PIÙ IN GENERALE, CON LA SOCIETÀ

| Obiettivo operativo | Caratteristico della Facoltà | Considerazioni | # Obiettivi piano strategico di Facoltà |
|---|---------------------------------|---|---|
| Obiettivo operativo 3.1 Promuovere attività di public engagement anche in partnership con istituzioni locali, nazionali e internazionali | Si | Se ne parla approfonditamente nel piano strategico negli ambiti di terza missione e internazionalizzazione. | #31 Favorire la diffusione di tutte le iniziative culturali promosse, a livello centrale e di strutture decentrate, rilevanti per i portatori di interesse per le attività della Facoltà. |
| | | | #32 Organizzazione eventi di diffusione di conoscenze |
| Obiettivo operativo 3.2 Estensione del Sistema Pago PA | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. | No |
| Obiettivo operativo 3.3 | - | Non in elenco | - |
| Obiettivo operativo 3.4 Promuovere le iniziative di placement e tirocini extracurriculari | Si | La Facoltà si pone l'obiettivo di incrementare il numero di nuovi accordi e opportunità per ampliare le attività di orientamento e placement curriculari ed extracurriculari. | #33 Intensificare e aggiornare i rapporti con portatori di interesse per le attività di orientamento e placement |
| Obiettivo operativo 3.5 Supportare le iniziative della governance mirate a incrementare l'iscrizione di studenti meritevoli | SI | In adesione alla politica di Ateneo condivisibile. | No |
| Obiettivo operativo 3.6 Consolidare la presenza sui social media con una implementazione specifica della comunicazione visiva/fotografica | Si | Non vi è un obiettivo specifico ma la Facoltà è già presente su Facebook e twitter. | No |
| Obiettivo operativo 3.7 | Si | L'obiettivo non è presente nel piano strategico, ma è stata istituita una | No |



| Ampliamento del progetto per l'estensione dell'orario di apertura delle sale lettura fino a h24 Prosecuzione del progetto per l'estensione dell'orario di apertura delle biblioteche fino a h12 | | Commissione Biblioteche alla quale si chiederà di proporre eventuali strutture ritenute idonee. | |
|---|---------|---|---|
| Obiettivo operativo 3.8 Realizzazione di un magazine digitale di comunicazione scientifica destinata anche ad un pubblico internazionale | Si | Non è presente un obiettivo specifico nella prima redazione del piano strategico, ma si valuterà la possibilità di prevedere in futuro la realizzazione di un magazine, magari con il forte coinvolgimento degli studenti. | No |
| Obiettivo operativo 3.9 Assicurare il monitoraggio e la partecipazione ai ranking internazionali e definire nuove strategie d'azione sulla base dei risultati ottenuti | No | In adesione alla politica di Ateneo condivisibile, la Facoltà si impegna a migliore qualità e quantità di corsi e servizi erogati negli aspetti organizzativi, strutturali e metodologici. | #1-36 |
| Obiettivo operativo 3.10 Definire, per quanto di competenza dell'università, le azioni previste dal nuovo Protocollo d'Intesa con la Regione Lazio | Si | Soprattutto in area Sanitaria il rapporto con le Regioni e le strutture sanitarie di riferimento è molto forte e costante. | #22 Definizione delle attività degli organismi inter- Facoltà e di quelli di raccordo con le Aziende Sanitarie di riferimento |
| Obiettivo operativo 3.11 Promuovere il brand Sapienza, anche attraverso il merchandising e attività di sponsorizzazione, co-branding e co-marketing | Si | Non vi è un obiettivo specifico ma mediante il sito web di Facoltà ove è presente il logo Sapienza Store in home page e vengono promosse le attività del Merchandising. Inoltre, in alcuni convegni si è chiesta la presenza di uno stand per la vendita dei prodotti a marchio Sapienza. | No |
| Obiettivo operativo 3.12 Obiettivo operativo 3.13 Assicurare la diffusione delle strategie e delle politiche di ateneo | - Si | Non in elenco Obiettivo troppo generico per predisporre azioni specifiche. | - No |





Tabella 4

OBIETTIVO STRATEGICO: GARANTIRE SPAZI, STRUTTURE E SVILUPPO EDILIZIO SOSTENIBILE

OBIETTIVO DEL DIRETTORE GENERALE:

ASSICURARE LA SOSTENIBILITÀ DEI PIANI EDILIZI DELL'ATENEO AI FINI DI UNA OTTIMIZZAZIONE DELLE SEDI, MEDIANTE INTERVENTI PER L'AMPLIAMENTO, LA RIQUALIFICAZIONE, LA MESSA IN SICUREZZA E L'EFFICIENTAMENTO ENERGETICO

| Obiettivo operativo | Caratteristico | Considerazioni | # Obiettivi piano |
|---|---------------------|---------------------------------------|--|
| Obiettivo operativo n. 4.1 - | della Facoltà Si | L'obiettivo è perseguito mediante | strategico di Facoltà #18-19 Migliorare |
| Migliorare la qualità e la varietà | | l'istituzione della Commissione Aule | l'organizzazione degli |
| degli spazi dedicati alla didattica | | di Facoltà, sono inoltre disponibili | spazi per la didattica in |
| e alla ricerca | | laboratori di Simulazione e Arte e | termini di allocazione e |
| | | Medical Humanities. | efficienza di utilizzo |
| Obiettivo operativo n. 4.1bis - | Si | L'obiettivo è perseguito mediante | |
| Interventi edilizi di | | l'istituzione della Commissione Aule | #20 Monitoraggio della |
| riqualificazione/adeguamento | | di Facoltà. | strumentazione e delle |
| degli spazi per gli studenti (aule didattiche, biblioteche, | | | problematiche delle Aule |
| laboratori didattici e sale studio) | | | #23 Aumentare |
| | | | l'attrattività per docenti |
| | | | e studenti presso le sedi |
| | | | esterne |
| | | | #24 Implementazione ai |
| | | | servizi per gli studenti |
| | | | erogati dal Laboratorio di |
| | | | Arte e Medical |
| | | | Humanities |
| Obiettivo operativo n. 4.2 - | No | L'obiettivo riguarda esclusivamente | No |
| Realizzare il progetto di | | la Facoltà di Medicina e Psicologia | |
| ampliamento della Facoltà di | | presso l'area Sant'Andrea. | |
| Medicina e Psicologia presso | | | |
| l'area Sant'Andrea | | | |
| Obiettivo operativo n. 4.3 - | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione | No |
| Potenziare le residenze | | dell'amministrazione centrale. | |
| universitarie per gli studenti (Bando ex lege 338/2000) | | | |
| Obiettivo operativo 4.4 | _ | Non in elenco | - |
| Obiettivo operativo 4.4 Obiettivo operativo n. 4.5 - | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione | No |
| Definire e realizzare iniziative di | | dell'amministrazione centrale. | INO |
| riduzione dei consumi e di | | den diffilifiatione centrale. | |
| efficientamento energetico | | | |
| Obiettivo operativo n. 4.6 - | Si | Gli adempimenti sono adottati in | No |
| Assicurare l'esecuzione di tutti | | sinergia con l'Ateneo che forma tra | |
| gli adempimenti previsti in | | i Dipendenti le figure di riferimento | |
| materia di | | in materia di Sicurezza. Per gli | |



| | l : | |
|----|---------------------------------------|---|
| | | |
| | | |
| | l . | |
| | sulla sicurezza. Per gli | |
| | Specializzandi, i corsi sono a cura | |
| | delle Aziende Sanitarie. | |
| No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione | No |
| | dell'amministrazione centrale. | |
| | | |
| | | |
| No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione | No |
| | dell'amministrazione centrale. | |
| | | |
| | | |
| Si | Anche se l'obiettivo non è | No |
| | strettamente di competenza della | |
| | Facoltà, la rete WI-FI è il minimo | |
| | necessario ad esempio per la | |
| | compilazione dell'OPIS in Aula e un | |
| | prezioso ausilio per le attività | |
| | didattiche. | |
| | Non è presente un obiettivo | |
| | specifico nella prima redazione del | |
| | piano strategico ma si ritiene utile | |
| | l ' | |
| | | |
| | al raggiungimento dell'obiettivo. | |
| | No | delle Aziende Sanitarie. L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. Si Anche se l'obiettivo non è strettamente di competenza della Facoltà, la rete WI-FI è il minimo necessario ad esempio per la compilazione dell'OPIS in Aula e un prezioso ausilio per le attività didattiche. Non è presente un obiettivo specifico nella prima redazione del piano strategico ma si ritiene utile in fase di aggiornamento dello stesso prevedere azioni di supporto |





Tabella 5

OBIETTIVO STRATEGICO: ASSICURARE QUALITÀ E TRASPARENZA, SEMPLIFICAZIONE E PARTECIPAZIONE

OBIETTIVO DEL DIRETTORE GENERALE:

POTENZIARE LE INIZIATIVE GESTIONALI VOLTE A GARANTIRE LA SEMPLIFICAZIONE, L'ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ, LA TRASPARENZA E L'ANTICORRUZIONE; PROMUOVERE INIZIATIVE GESTIONALI PER IL CONSOLIDAMENTO DELL'EQUILIBRIO ECONOMICOFINANZIARIO;

PROMUOVERE IL MERITO, L'EQUITÀ E LA COESIONE SOCIALE TRA IL PERSONALE TECNICOAMMINISTRATIVO E BIBLIOTECARIO (APPLICAZIONE ISTITUTI CONTRATTUALI NUOVO C.C.I. DI ATENEO):

PROMUOVERE FORME DI COLLABORAZIONE CON I CENTRI DI SPESA VOLTE A UNA MAGGIORE INTEGRAZIONE DELLE ATTIVITÀ, FINALIZZATA ALLA SEMPLIFICAZIONE E ALLA TRASPARENZA. -

| Obiettivo operativo | Caratteristico della Facoltà | Considerazioni | # Obiettivi piano strategico di Facoltà |
|--|---------------------------------|---|--|
| Obiettivo operativo n. 5.1 - Promuovere la digitalizzazione delle procedure amministrative | Si | Molto è ancora da fare, soprattutto a livello culturale, tuttavia la Facoltà ha avviato questo processo adottando la Piattaforma degli organi collegiali in concessione dalla Facoltà di Economia. Inoltre, il piano strategico è stato realizzato interamente senza l'adozione di carta. | #26-28 Migliorare la gestione delle convocazioni e comunicazione relative gli Organi Collegiali di Facoltà |
| Obiettivo operativo n. 5.2 - Attivazione del nuovo Centro Elaborazione Dati (CED) Sapienza | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.3 - Estendere l'attività di audit e di controllo di gestione sulle Aree e le attività dell'Amministrazione Centrale | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.4 - Riqualificare e razionalizzare gli archivi amministrativi, con particolare attenzione alla valorizzazione del patrimonio documentale storico | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. La Facoltà adotta di numerosi anni il protocollo elettronico titulus che rappresenta il principale archivio amministrativo. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.5 - Attuare i nuovi adempimenti previsti dal D. lgs. 25 maggio 2016, n. 97 recante la revisione e la semplificazione delle | Si | Nei limiti di propria competenza del RAD. | No |



| disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza (FOIA – Freedom of Information Act) | | | |
|--|----------|---|---|
| Obiettivo operativo n. 5.6 - Supportare il reclutamento di nuovi professori e ricercatori | Si | La Facoltà si adopera per consentire un'assegnazione tempestiva delle risorse ricevute dall'Ateneo. | #34 Monitoraggio delle e correzione delle criticità relative a carenze disciplinari in funzione anche delle necessità dei docenti di riferimento |
| Obiettivo operativo n. 5.7 - Supportare il reclutamento di personale tecnico- amministrativo e bibliotecario | Si | La Facoltà, pur essendo parte interessata, non ha l'opportunità di adottare un piano di reclutamento del personale TAB, può quindi adoperarsi per migliorare le competenze del personale esistente e segnalare all'amministrazione le carenze di personale. Ciò ha portato all'acquisizione di una nuova unità di personale già nel 2019. | #35 Orientamento della formazione del personale #36 Riallineamento dei carichi di lavoro in funzione delle risorse umane disponibili |
| Obiettivo operativo n. 5.8 - Implementazione del modello per la programmazione/riequilibrio del fabbisogno di personale tecnico-amministrativo e bibliotecario per le strutture di ateneo "RealTimePro" | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.9 - Realizzare le attività per l'integrazione del fondo per la premialità dei docenti universitari ai sensi dell'art. 9, comma 1, secondo periodo, della L. 240/2010 | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. La Facoltà è di supporto mediante il monitoraggio dei presenti, assenti e giustificati agli organi collegiali di Facoltà e l'inserimento su sistema Gomp. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.10 - Promuovere la formazione e l'aggiornamento professionale del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, anche attraverso esperienze di formazione all'estero (Staff Mobility Weeks) Obiettivo operativo n. 5.11 - Estensione dell'analisi | Si Si | La Facoltà vuole, attraverso un piano della formazione, migliorare le competenze del personale esistente. In passato un'unità di personale ha partecipato alla Staff Mobility Weeks. | #35 Orientamento della formazione del personale #36 Riallineamento dei carichi di lavoro in funzione delle risorse umane disponibili |
| d'impatto della formazione del personale tecnico amministrativo Obiettivo operativo 5.12 | - | Non in elenco | - |



| Obiettivo operativo n. 5.13 - Avviare un'ulteriore fase di rotazione delle posizioni organizzative del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, sia in una logica di crescita professionale che di trasparenza e anticorruzione Obiettivo operativo n. 5.14 - Promuovere il benessere organizzativo, sviluppando le azioni di medio lungo | Si | In adesione alla politica di Ateneo condivisibile Nei limiti di propria competenza, mediante la formazione e l'equilibro dei carichi di lavoro. | #35 Orientamento della formazione del personale #36 Riallineamento dei |
|--|----|---|---|
| periodo previste | | | carichi di lavoro in funzione delle risorse umane disponibili |
| Obiettivo operativo n. 5.15 - Partecipare al progetto Good Practice | Si | Il Progetto Good practice è stato pubblicizzato sul sito web di Facoltà. Non si ritiene utile inserirlo come obiettivo perché essendo un test anonimo non vi è l'opportunità di misurare l'esito dell'iniziativa. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.16 - Promuovere indagini di customer satisfaction tra gli studenti | Si | Attualmente tali analisi vengono condotte nell'ambito dei Processi di qualità. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.17 - Coordinare le attività propedeutiche all'accreditamento ANVUR. | Si | La fase del recente accreditamento ANVUR è stata impegnativa ma entusiasmante. Le visite CEW sono state condotte per i corsi di Chimica e Tecnologie del Farmaco e CLM E in Medicina e Chirurgia. Il risultato riteniamo sia soddisfacente ed è stato apprezzato il coinvolto tutta la comunità accademica. | #3 Monitorare l'andamento del rapporto docenti/studenti nei diversi CdL #4 Monitorare i programmi dei corsi di studio in relazione alla reale presenza di contenuti interdisciplinari integrati e all'adeguamento continuo all'evoluzione dei saperi #5 Coordinamento delle attività dei corsi di laurea nella revisione ordinamentale per gruppi omogenei e la stesura della SUA-CDS |
| Obiettivo operativo n. 5.18 - Assicurare la pubblicazione sul sito istituzionale, in forma sintetica, dei dati estratti dalla banca dati Opis (come | Si | Il Comitato di Monitoraggio di Facoltà assolve in modo autonomo alla pubblicazione, inoltre saranno redatti report periodici da presentare all'Assemblea di Facoltà. | #8 Trasmissione periodica alla Facoltà dei risultati dell'OPIS #9 Diffusione dei dati ai Docenti con l'obiettivo di |



| da indicazioni SA 20/09/2016) | | | prendere in esame le esperienze di successo e le azioni correttive |
|--|----|--|---|
| Obiettivo operativo n. 5.19 - Monitorare i rischi anticorruzione utilizzando il sistema di gestione documentale | Si | In adesione alla politica di Ateneo condivisibile. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.20 - Assicurare le attività relative alla redazione del bilancio consolidato di ateneo con enti e società partecipate | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.21 - Definizione del Manuale di contabilità funzionale alla semplificazione ed omogeneizzazione delle procedure contabili dei Centri di responsabilità amministrativa | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.22 - Definizione di un modello di programmazione e monitoraggio dei flussi di cassa funzionale alla semplificazione dei relativi processi gestionali di raccordo dei Centri di spesa | Si | In adesione alla politica di Ateneo condivisibile. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.23 - Analisi dei processi e dell'attuale organizzazione dei Centri di Spesa e definizione di un modello organizzativo per dipartimenti e facoltà di Ateneo articolato in funzioni, servizi, posizioni e ruoli | Si | Relativamente alle Facoltà sono individuate le seguenti articolazioni organizzative: Amministrazione e Contabilità; Ufficio di Facoltà; Segreteria didattica; Servizio per l'Internazionalizzazione Servizio per l'Orientamento, il Tutorato ed il Placement; ICT; Laboratori; Segreteria di Presidenza; Servizi Generali. Nel nuovo assetto organizzativo si è pensato di attribuire ove possibile al personale funzioni in più aree. | #36 Riallineamento dei carichi di lavoro in funzione delle risorse umane disponibili |
| Obiettivo operativo n. 5.24 - Creazione di un archivio informatico di tutti i processi lavorativi di Sapienza | No | In adesione alla politica di Ateneo condivisibile. | No |
| Obiettivo operativo 5.25 | | Non in elenco | - |
| Obiettivo operativo 5.26 | - | Non in elenco | - |
| Obiettivo operativo n. 5.27 - Supportare l'avvio del costituendo Centro | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale e i Dipartimenti coinvolti. | No |



| interdipartimentale di ricerca e servizi Saperi FabLab | | | |
|--|----|---|----|
| Obiettivo operativo n. 5.28 - Predisposizione di una piattaforma gestionale per l'indicizzazione, la ricerca e la gestione dei pareri resi dall'ARAL | No | L'obiettivo riguarda l'organizzazione dell'amministrazione centrale. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.29 - Disciplinare in maniera unificata e sistematica le disposizioni del codice etico e del codice di comportamento | No | In adesione alla politica di Ateneo condivisibile. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.30 - Redigere il nuovo Regolamento Missioni | No | In adesione alla politica di Ateneo condivisibile. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.31 - Redigere il nuovo Regolamento per il rilascio delle autorizzazioni allo svolgimento di incarichi extra-istituzionali dei professori e ricercatori universitari | Si | In adesione alla politica di Ateneo condivisibile. | No |
| Obiettivo operativo n. 5.32 - Realizzare un nuovo sistema per la raccolta e l'analisi delle opinioni degli studenti sulla qualità della didattica (OPIS) | Si | La Facoltà non partecipa attualmente direttamente a tale procedura di rinnovamento, ma sottolinea che è necessario il coinvolgimento delle parti: Istituzionali e stakeholders. | No |